

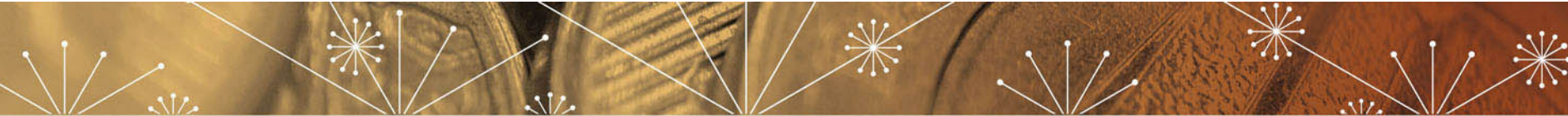


Seminário Banco Central sobre  
**Governança Cooperativa**

Governança corporativa: principais conceitos e aplicações  
às cooperativas

Joaquim Rubens Fontes Filho

Brasília, 25 de abril de 2008



# O que é governança corporativa

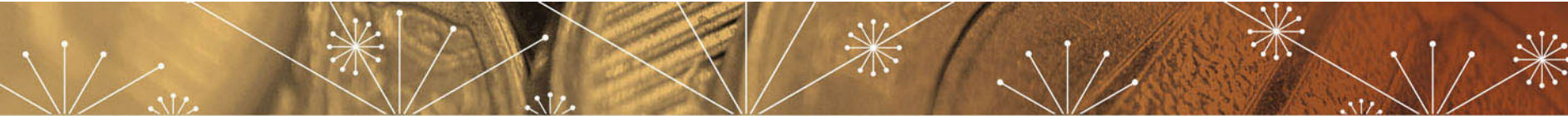
## Histórico

- Crescimento das organizações
- Especialização
- Separação propriedade-gestão
- Pulverização da propriedade

## Questão

Como organizar os interesses dos sócios e controlar o comportamento dos gestores ?

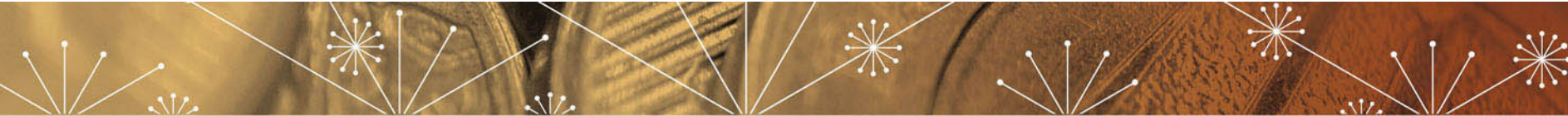
Quem tem o poder de decidir sobre os objetivos da organização?



# O que é governança corporativa

## Problemas

- **Sócios são dispersos e têm pouco benefício em acompanhar de perto a atuação do gestor**
- **Gestores têm interesses diversos dos sócios, tais como propensão a risco e retorno esperado, e dispõem de mais informação sobre a organização**
- **Como assegurar que os gestores vão agir no melhor interesse dos sócios (controles internos e externos)**

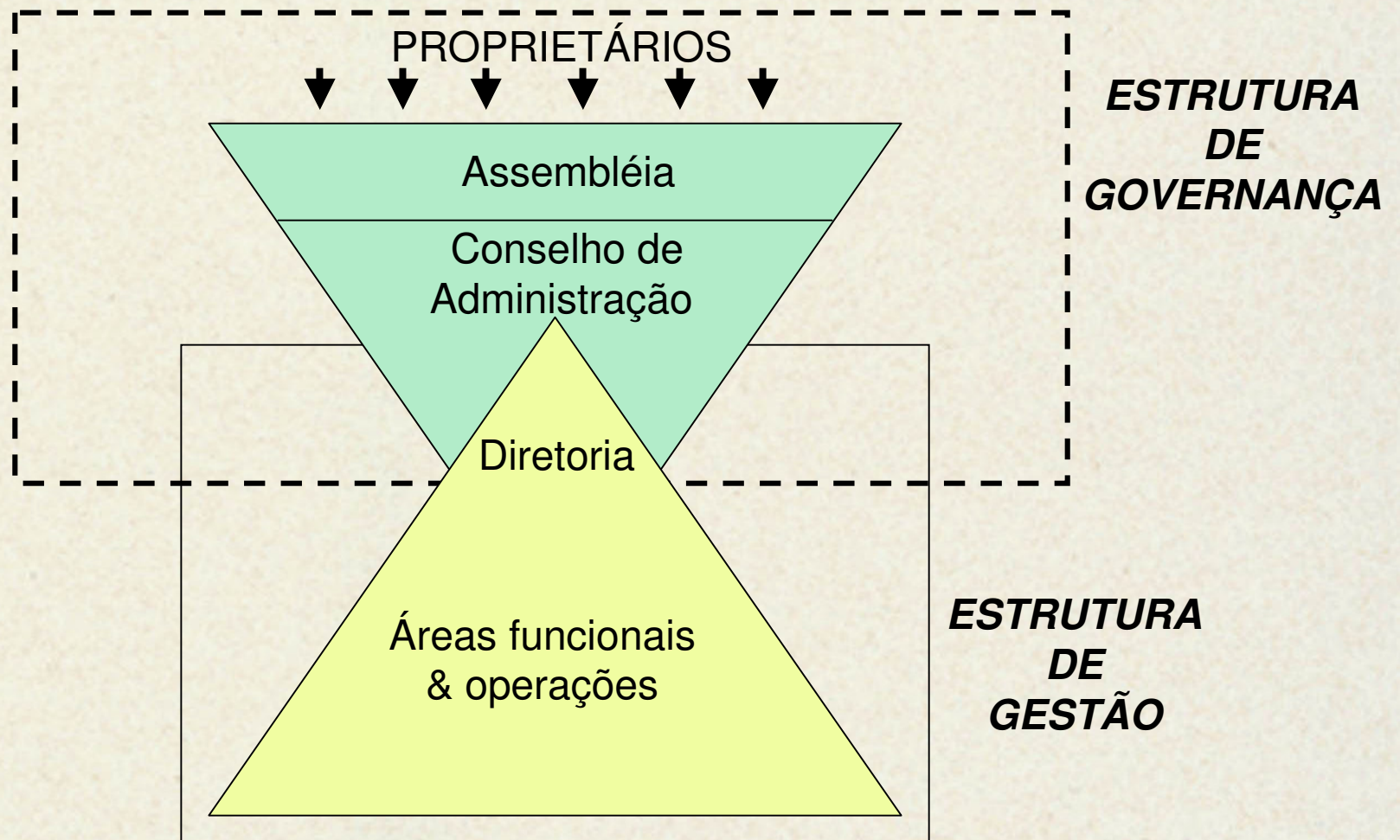


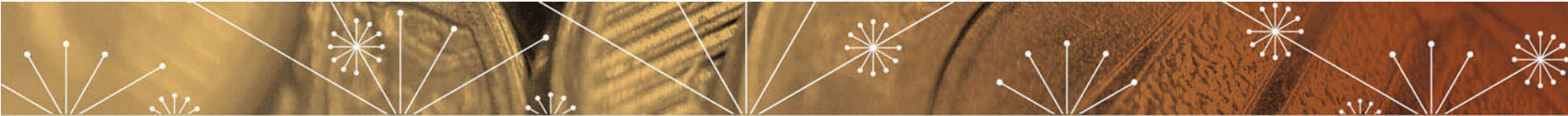
## Definindo governança corporativa

---

Sistema pelo qual as companhias são dirigidas e controladas **visando** assegurar aos fornecedores de recursos (financeiros) um retorno adequado por seus investimentos

# Governança das organizações

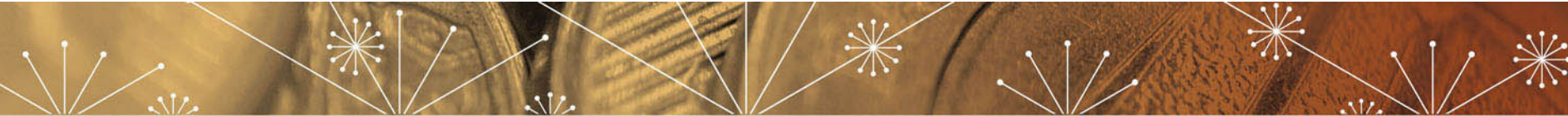




## **Benefícios da governança corporativa**

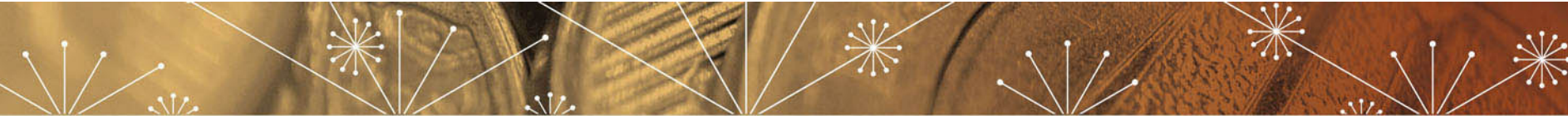
**Por que um sistema de governança corporativa bem desenvolvido é problema de todos?**

**Por que o Estado e organizações internacionais estão trabalhando pelo fortalecimento das práticas de governança?**



## Definindo governança “cooperativa”

Conjunto de mecanismos e controles, internos e externos, que permite aos cooperados definir e assegurar a execução dos objetivos das cooperativas, assegurando sua continuidade e os princípios cooperativistas.



## **Governança cooperativa**

---

**Que características deve possuir um sistema de governança útil às cooperativas de crédito?**

**Qual o melhor processo para desenvolver um conjunto de diretrizes de boa governança cooperativa?**